

סיכום כהונה שלי כראש המועצה המקומית ופירוט
האתגרים העומדים בפני ראש המועצה הבא
וגם קצת "צורס" (צרות).

בהתקרה מוצדקת החירות המוצעה שיצרכו באוקטובר
2018 ולקראת סיום כהונתי כראש המועצה המקומית
כבר תבוק, שלאחרונה ב- 13/9/17 נאלצתי לה 25 שנים.
ולאור הנסיבות הבריאותיות שהתפתחו אצלי בשנה
החולפת ועצלות לקטוע את כהונתי לו עוד לפני
תומה. מצאתי לנכון לכתוב כבר היום סיכום ובו
תיאר מצב הרשות המקומית שלנו, פעולותיה
והישיבה בימי כראש המועצה ודס פירוט "האתגרים"
ו"הצרות" העומדים לפתחו של ראש המועצה הבא
שיכהן אחריי. לאת כדי שימנע ויבין מראש מה יהיה
בידיו ובפני מה הוא יצמוד.

עוד לפני שאתחיל בנושאים הקשורים לתקציבים,
לבינוי ולפיתוח, "אבקש להעלות על ראש שמחתי"
שה נושאים חברתיים חשובים ביותר. נושאים
שהם עיקריים ומרכזיים בכפרנו הכרוכים "בנשמה
יתרה" שעל כל ראש מועצה לגלות כלפיהם,
ולפעול בהתאם.

1) פעילות קהילתית וחינוך משלים

כבר בפתיחת דבריי אעלה על נס את הפעילות הקהילתית בכפר ואציין כי לכפר תבור מסורת ארוכת שנים של שירותים קהילתיים ענפים הניתנים ע"י המתנ"ס (המרכז הקהילתי) שהוא מוסד חשוב ביותר ומרכזי ביישובנו. למתנ"ס הנהלה ציבורית ועצמאית, שבה רובם אינם "פוליטקאים" מלבד אחד שהוא נציג המועצה, הנהלה המורכבת ברובה מתושבי הכפר ונציגי החברה למתנ"סים ומנהלת שהיא עובדת החברה. המרכז מעניק שירותים הכוללים עושר רב של פעילויות שהן למעשה הלב הפועם של המושבה, החל ממעונות היום והגנים לגיל הרך המנוהלים על ידו, שפע חוגים ופעילויות ספורט לילדים ולנוער, פעילות ענפה למבוגרים, טיפול בחיילים, הפקת טקסים, פסטיבלים ועצרות עם, ניהול הקאנטרי וכל הכרוך בכך, מופעים והצגות לכל ופעילות מגוונת ועתירת נושאים לגיל השלישי, פעילות הנוער ותנועת הנוער, ועוד ועוד מגוון רחב של פעילויות תרבות וספורט. המהווים יחדיו את הדבק המלכד של הקהילה שלנו, במושבתנו היקרה והייחודית. יש לדעת כי המתנ"ס שלנו הפך לאחד המתנ"סים הגדולים בארץ - כמובן באופן יחסי למספר התושבים - וכיום מגיע תקציבו לכ- 14.000.000 ₪. מוסד המנוהל בשקיפות וללא גירעונות ומהווה מופת ודוגמא בחברה למתנס"ים, הן בהיקף הכספי והן בהתנהלות הקהילתית ועושר הפעילות.

יצויין כי המודל של הרכב ההנהלה, הינו ייחודי לנו ומאפשר עצמאות קהילתית ללא "הפרעות פוליטיות" על פי הדרך שהובלתי, תוך שאני מוותר על מעמדי כראש המועצה בהנהלה זו. כיום מודל זה הפך לדוגמא בחברה למתנ"סים והנהלת החברה למתנ"סים מכוונת ומייחלת, שעוד מרכזים קהילתיים יעברו לניהול בשיטה זו.

(2) שימור וכבוד לעבר

על המועצה המקומית כפר תבור והעומד בראשה בישוב הותיק שלנו שהוקם עוד ב-1901, מוטלת החובה לכבד במעשיו את העבר שלנו ולשמר את חצרות האיכרים והמוזיאון ואת המוצג בהם, וכן את המבנים ההיסטוריים שבכפר לרבות כל הסמלים ופסלי החוצות, המייצגים את עברה המפואר של המושבה. ולזכור תמיד כי "עם שאינו מכבד את עברו ההווה שלו דל ועתידו לוט בערפל". (בתקופת כהונתי הוצבו 15 פסלי חוצות ברחבי הכפר כאשר 12 מהם הם עבודה של הפסל אסף ליפשיץ ממעוז חיים והאחר שליד המוזיאון הוא של הפסל יהודה עצבה, שניים שבכיכר גנדי (הכד התלוי עם עץ הזית ו"הביסן") הם של הפסל החובב יוספוב דולבוביץ. בין פסלים אלו כמה בולטים המייצגים את היותנו מושבה חקלאית ואחרים המספרים על ההיסטוריה והעבר שלנו, וביניהם גם שחזור מיכל המים העתיק "הביסן" עם הכתובת ההיסטורית "בירה בידנו" (ראה נספח רשימת פסלים המצ"ב בסוף הסקירה).

(3) שירותי חינוך חובה

לכפר תבור מערכת מפוארת של שירותי חינוך המתמודדת בשנים האחרונות עם שינויים דמוגרפיים גדולים, כאשר כל שנה מצטרפים למערכת זו עשרות ילדים המגיעים יחד עם משפחותיהם הבאות להתגורר בכפרנו מכל רחבי הארץ, ומספרם הכולל מגיע היום ליותר מ-1200 תלמידים הלומדים במוסדות החינוך השונים (בתחילת כהונתי היו כ-350 תלמידים). קליטתם של הילדים החדשים והטמעתם במוסדות החינוך בכפר והחיצוניים, בהם אנו שותפים, הינה משימה כבירה ועליונה ואינה פשוטה כלל. לאור זאת יש לשתף פעולה עם כל הגורמים הרלוונטיים ולעבוד במשותף עם ההורים, על מנת לטפח מערכת זאת ולשמור עליה מכל משמר, הן מהפן הפדגוגי והן מהפן של החינוך הערכי החשוב ביותר. ולהתמיד ולזכור כי אנו מגדלים פה בעקביות לאורך כל הדורות ילדים ערכיים המשתלבים בחברה ותורמים בתחומים רבים בשלל נושאים, ובבגרותם הם מפתחים קריירה מקצועית מפוארת התורמת לרווחתם ורווחת משפחותיהם. לכן יש להוסיף ולטפח את המערכת החשובה הזאת ובפרט את השותפות בתחומים אלו עם הגליל התחתון, שעומם מתקיים היום שיתוף פעולה מצויין, התורם להעשרת פעולות החינוך ולחסכון ניכר בכסף ציבורי, לשני הצדדים.

במערכת זו אנו משקיעים כספים רבים ובעיקר בגני הילדים ובמעונות, שם אנו מממנים שמירה צמודה במימון ישיר שלנו המסתכם במאות אלפי שקלים בשנה וכן בבישול ארוחות מזינות לילדים בגנים ובצהרונים, במטבח מיוחד שבנינו, ובנוסף אנו מממנים את רוב הנדרש לילדים באמצעים וחומרים, הן בגנים והן בבית הספר, ביד פתוחה ובלב הפץ וחם.

כמו כן אנו משקיעים רבות בחינוך המיוחד שהיקפו גדל מאוד בשנים האחרונות ולצורך זה הכשרנו עבור תלמידים אלו גן ילדים מיוחד וכיתות שילוב בבית הספר היסודי. בנוסף אנו מקדמים בתחום קריית החינוך החדשה, בניית בית ספר איזורי למטרה זו שעבורו כבר קיים אישור עקרוני ממשרד החינוך, ולהערכתנו בנייתו תחל בעוד כשנה עד שנתיים מהיום, דבר שיתרום רבות לילדים מהכפר וגם לישובים אחרים מהצפון, ויוסיף גם לא מעט מקומות עבודה אצלנו, שיתרמו לשיפור התעסוקה בכפרנו.

אני גם שמח שבימי כראש המועצה הקמנו את מחלקת החינוך העצמאית בישוב שנדרשה בשל הגידול במספר התלמידים. ממחלקה שהייתה מסונפת בעבר למזכיר המועצה, הפכה המחלקה לעצמאית עם מנהל ומזכירה, המשרתת כיום את הצרכים הגדלים מיום ליום, בתחום זה של החינוך.

*אבקש להדגיש כי על אף שמדובר בהשקעה ישירה מתקציבנו של מאות אלפי שקלים בשנה, יש להמשיך ולהציב שומרים בריכוזי גני הילדים. בפרט לאור פעולות הבניה והפיתוח הרבות המבוצעות אצלנו ברחבי הכפר המביאות לעיתים לנוכחות של עובדים לא מורשים ביישובנו בשעות היום, אין להשאיר את הגנים ללא שמירה זו (בבית הספר קיימת שמירה ע"פ הנחיות ומימון משותף שלנו ושל המדינה).

** כמו כן אני ממליץ לשמור על מדיניות חלוקת המלגות שלנו לסטודנטים ולבני הנוער הנוסעים לפולין. לסטודנטים המלגה מעבר לכסף, המסייע להם רבות, נותנת המלגה תחושת שייכות לכפר ומדגישה את חשיבות ההשכלה אצלנו. והמלגות לפולין חשובות מאוד, שכן הנסיעה לפולין חושפת את בני הנוער לנושא זה של השואה ומשמרת את זיכרונה אצלם. בנוסף "חוויה מסעירה זו" הינה "זריקת ציונות מרוכזת" המתקבעת בתודעתם, בסיוור חשוב זה המתקיים לפני גיוסם לצבא, ולכן התמיכה שלנו בנסיעה זו הינה משמעותית ביותר.

(4) שירותי דת

המועצה המקומית כפר תבור ותושביה נודעו תמיד בכבוד רב ובסובלנות שגילו לשומרי המסורת בכפר. המועצה בשיתוף הממונים על הדת במושבה במשך כל שנות קיומה, טיפחה ומטפחת את כל השירותים הנחוצים לאוכלוסייה זאת ונענית לרוב לכל בקשותיהם. מהקמת מקוואות, בתי כנסת, עירוב שבת ועוד, ועליה להמשיך במסורת זו. כאשר לי אישית הייתה הזכות להיות מעורב וללוות אישית את הבנייה והשיפוץ של שלושת בתי הכנסת שבכפר (אחד שבשכ' בנימין העומד להבנות בקרוב) וכן להיות שותף לבניית המקווה החדש ובשיפוץ הישן, ועוד ועוד פעולות אחרות, למען אוכלוסייה חשובה ואיכותית זו.

מצד שני יש לשמור מכל משמר על אורח החיים החופשי של הציבור החילוני בכפר המבקש להמשיך את חייו ללא הפרעות וללא כפיה דתית ולהמשיך ולהנות מכל השירותים הניתנים בכפר, כולל בשבתות וחגים. על המועצה וראש המועצה לכבד תמיד את שתי האוכלוסיות האלו ולמצוא תמיד בשיתוף הנוגעים בדבר והציבור, את האיזון, כדי ששתי אוכלוסיות אלו יוכלו להמשיך ולדור יחדיו בסובלנות ובכבוד הדדי זו לזו.

כמו כן אני ממליץ להמשיך בסידור המוסדי שיזמתי והקיים כיום לשירותי דת באופן יחודי לכפרנו. שירות המתנהל באמצעות ממונה על פעולות הדת והאחראי על ניהול המועצה הדתית, שמעסיקה רב בתקן של רועה רוחני, וחוסכת בשיטה זו כספים רבים.

מתכונת אחרת של מועצה דתית יישובית ורב בתקן רב מקומי (רב עיר) יביאו להוצאה כספית גדולה ומיותרת בניהולו של שירות חשוב זה.

5) חקלאות

כמושבה חקלאית ביסודה, יש לתמוך ולסייע לחקלאים להמשיך ולשרוד ולעבד את האדמה. בתקופת כהונתי תחזקנו ופיתחנו עבורם את הדרכים החקלאיות ברמה גבוהה ועתירת השקעות, ויזמנו ובצענו עבורם מערך השקייה עתיר ממון, ממים מושבים, בהשקעה שהסתכמה בכ- 10.000.000 ₪ כולה ממענק שהצלחתי לגייס ממשרד התשתיות, בימיו של השר פואד בן אליעזר ז"ל בתפקיד זה. כמו כן סייענו בתחום הארנונה לסככות חקלאיות, ועזרנו להם בפתרונות שנדרשו להעסקת עובדים זרים והם היו בין החקלאים הבודדים בארץ שלהם לא סגרו את השיברים בתקופת "היובש הגדול" הודות לפעילותי הנמרצת עבורם, ועוד נושאים כאלה ואחרים. מעולם לא היו לי ויכוחים עם חקלאים בנושאי חקלאות, מתוך כבוד לעוסקים במלאכה חשובה זו. עם זאת היו לא מעט מחלוקות שפרצו מעת לעת עם חלקם הקטן, שהתמקדו אך ורק בעניינים של הפרשת קרקעות לבניה, והפקעות של שטחים למטרות ציבוריות ובעיקר לשצפ"ים כבישים וצמתים, נושא שהסדרתי אותו בעקביות צעד אחר צעד, עד שסיימתי נושא זה פעם אחת ולתמיד, למען הדורות הבאים. אני ממליץ לבא אחריי לשמור ולטפח את ענף חקלאות בכפרנו ולהוסיף ולתמוך בחקלאים לתפארת מדינת ישראל וכפר תבור.

6) שירותי רווחה

לאחר שנים רבות בהם קיבלנו שירותי רווחה מהמועצה האזורית, הקמנו אצלנו בשל הצרכים הגוברים, לפני כשלוש שנים מחלקת רווחה עצמאית, העושה עבודתה נאמנה ומומלץ מאוד להמשיך ולטפח שירות זה לטובת הקהילה.

● בששת השירותים הנ"ל הן בתקופתי והן בתקופת קודמיי בתפקיד, השקיעה המועצה רבות, ולכולם פיתחה תשתיות, בנתה מבנים ומתקנים חדישים ומרווחים ביותר, ושאותם מתחזקים עובדי המועצה והמתנ"ס ברמה גבוהה מאוד. המועצה שיפצה, שיפרה והתאימה אותם לצרכים המתפתחים המשתנים עם הזמן, וחשוב להמשיך לתחזק ולשמר את הנ"ל, למען התושבים כיום וכן עבור הדורות הבאים. כמו כן מומלץ מאוד לראש המועצה הבא לטפל בתקלה קטנה כחמורה ולדאוג לתיקונים וטיפול שוטף, כולל בקרה אישית שלו לכל בעיה או ליקוי שיתפתחו עוד בתחילה. הואיל וללא טיפול שוטף, הבעיות יצטברו להזנחה גדולה ויהיה קשה מאוד לטפל ולהשיב את מבני הציבור והמתקנים הרבים לקדמותם.

7) כח אדם

למועצה סגל עובדים מוכשר מיומן ומצויין, החל מעובדי השטח ועד לעובדי המשרדים, העושים רבות למען הציבור ואותם צריך לעודד ולטפח. להוסיף ולהכשיר אותם באמצעות קורסים והשתלמויות ולהבין ולדעת שסוד ההצלחה של המועצה ושל הכפר, תלויה מאוד בסגל מסור זה.

בתחום זה של כח אדם קיים מחסור גדול של עובדים בפרט במחלקת הגינון, העוסקים בשוטף גם בניקיון הכפר. דבר שפוגע ללא ספק בטיב השירות בתחום זה, ועם השיפור הצפוי בתקציב המועצה בעתיד הקרוב אני מציע לתמוך בנושא זה ולהוסיף עובדים, ולשפר שירות זה עוד ועוד. אציין כי כל שטחי הגינון בכפר, הכיכרות, השדרות, מגרש הכדורגל, הפארק והשצפ"ים הרבים, מתוחזקים ע"י 9 עובדי גינון בלבד העושים עבודתם נאמנה, חרף מספרם הקטן בדומה לעובדי התחזוקה שמספרם גם הוא מועט ביותר, והמתחזקים את כל הנדרש לרבות טאוט ופינוי גזם, תאורה והגברה ועוד ועוד נושאים רבים, באופן יוצא מהכלל ובמסירות רבה.

בנושא זה אני ממליץ להמשיך ולבצע את שירותי הגינון עם כח אדם של המועצה, הואיל ועם קבלנים נושא זה לא כל כך הצליח, לאור ניסיוננו בתחום זה בעבר. כמו כן מומלץ להמשיך ולפנות גזם באמצעות הציוד של המועצה ועובדיה, בשל העובדה שבישוב פורח כמו כפר תבור, הגזם הוא רב ומהווה עומס גדול מאוד שללא טיפול עקבי ויומי בו, הוא יעיב עד מאוד על מראה הכפר וסביבת המגורים.

ולזכור תמיד שגינון הוא לא רק פרחים יפים,
גינון ציבורי מטופח הוא תרבות והתווית דרך
**"כי על דשא מכוסח ומטופח,
לא זורקים בדלי סיגריות".**

כפרנו שגדל בשנות כהונתי מכ- 1.000 תושבים לכ- 4.500 תושבים, ימשיך ויגדל ויגיע ע"פ התכניות המאושרות, בעוד כעשור להערכת, ללמעלה מ- 8.000 נפש. לקליטת התושבים החדשים באופן חלק, אנו עושים רבות ומסייעים להם בתחומים רבים, החל מקבלת פנים והדרכה בלשכת ראש המועצה, החלפת כתובת מול משרד הפנים, תיבת דואר, מתן שלט לרוכשים בית, פירוט על שירותים, קבלת פנים שנתית ועוד ועוד. אני ממליץ לשמור על מסורת זאת ולעקוב אחרי קליטתם ולפתוח בפניהם את דלתות השירות בכל מקום ובפרט במרכז הקהילתי, שם הם נחשפים לכלל האוכלוסייה ומכירים אותה, כמו גם במערכת החינוך, אם להם ילדים בגילאים המתאימים. אדגיש כי יש להמשיך במופע יום העצמאות הקהילתי כי מופע זה וההכנות והחזרות טרם יום המופע, הן ההזדמנות המתאימה להכרות של התושבים החדשים, עם הוותיקים יותר.

9) יחסי שכנות

לכפרנו יחסי שכנות מצויינים עם הישובים השכנים לנו, ובעיקר עם: הכפר שיבלי, כפר כמא והגליל התחתון וחובה על כל ראש מועצה במשמרתו, להמשיך לכבד ולטפח קשרים אלו ולעבוד במשותף עם ראשי הרשויות השכנות.

10) נגישות

המועצה סיימה את הנגשת כל מבני הציבור וגני המשחקים והנגישה אותם לאוכלוסייה הזקוקה לכך. יש לשמור ולהקפיד על כך למען אוכלוסייה זאת, בכל פיתוח ובינוי שיעשה בעתיד, ולשמור על הקיים. (יצוין בנוסף, כי המועצה השקיעה והתקינה מעלית לנגישות, גם במבנה החדש של בית הספר כבר בעת הבניה של אגף זה שנבנה לאחרונה, על אף שכעת אין צורך בכך. בחרנו לעשות זאת כדי לסיים את הבנייה באופן מלא ולהכין זאת כבר כעת, שלא יהיה צורך לשוב ולהתעסק בבניה באגף זה, אם נדרש לכך בעתיד).

11) ציוד

למועצה ציוד רב וחדיש הכולל: טרקטור לפינוי גזם, מחפרון, מנוף לתאורה, משאית טאוט, משאית לפינוי גזם, כלי גינון רבים ועוד עשרות מכולות, וכלי עבודה שונים רבים. באמצעות ציוד זה אנו מעניקים שירותים מקיפים ומהירים לתושבים, וחובה לשמור עליו ולחדשו מעת לעת.

נושאים כספיים

מכאן אעבור לאתגרים שבתקציב המועצה השוטף ותקציבי הפיתוח, ושלל המשימות העומדות בפני ראש הרשות בתחום זה לשנים הבאות.

על אף העובדה שאני עומד לסיים את כהונתי, אני לא עובד בשיטת "אחרי המבול" ואני מנסה בכל מאודי בעת האחרונה לנקות את השולחן בנושאים אלו עד כמה שאפשר ולהסדיר אותם כדי שהכניסה לתפקיד של ראש המועצה הבא תהייה בתחילת דרכו, חלקה ככל האפשר. אבל מראש אוסיף, שעם כל הרצון הטוב לבטח ישארו עוד נושאים פתוחים ולכן אאירם ככל האפשר לטובתו, ולטובת הישוב.

תקציב שוטף

(א) איזון התקציב

למועצה המקומית שזכתה ב- 16 השנים האחרונות בפרס ניהול תקין, אין ולו שקל אחד גרעון. למועצה המקומית חסרים עדיין לאיזון צרכיה השוטפים בין חצי מיליון ₪ למיליון ₪ בשנה, תלוי בהוצאות המשתנות בהתאם לנסיבות. חרף זאת הצליחה המועצה בשנים האחרונות לאזן את תקציבה ממקורות שונים, ולעיתים איזנה אותו גם מהכנסות מהיטל השבחה, בסכום המותר על פי חוק לכיסוי הוצאות הנדסה, ומעוד הכנסות שהצלחתי לייצר לטובת התקציב.

הצלחת איזון התקציב השוטף בולטת במיוחד לאור העובדה שבעבר מענק האיזון של המועצה המתקבל ממשרד הפנים היה בשיעור של כ- 50%, וקטן בגלל הרפורמה שנערכה בתחילת כהונתי בנושא זה, לכ- 8% מסך התקציב השוטף.

בעת האחרונה הלחץ התקציבי גבר שכן יש מיעוט בהכנסות מהיטלי השבחה הואיל ויש האטה בבנייה, הנובעת מכל מיני סיבות, אך הפוטנציאל מגביית היטלי השבחה כפי שיפורט בהמשך בפרק תקציבי

הפיתוח הוא רב ביותר. לכן לאור מצב דחוק זה צריך לעמוד על המשמר למניעת האפשרות לצלילה לגרעונות ולהיות תמיד עם האצבע על הדופק, שמא יתפתח גרעון ללא הבחנה, ולהקפיד על תקציב ההוצאות אל מול ההכנסות בשבע עיניים, מסביב לשעון. נושא שהוא חשוב ביותר, הואיל וצלילה לגרעונות "תעיר" שוב את משרד הפנים השואף מפעם לפעם לאחד רשויות, ועבורו רשות בעייתית מבחינה תקציבית, ובפרט כמו שלנו, מתאימה מאוד לאג'נדה זו.

יש לדעת כי למועצה המקומית צפויה עדנה תקציבית רבה אם משרדי הפנים והאוצר ישנו את השיטה לחלוקת מענקי האיזון. כיום מענקי האיזון מחולקים לרשויות המקומיות על פי נוסחה הנקראת "נוסחת גדיש", המבוססת בעיקרה על הדירוג הסוציו-אקונומי של תושבי הישוב. ועדה חדשה שהוקמה לאחרונה על ידי שר הפנים מתבססת בחישוביה – שכבר הומצאו לעיון הרשויות לקראת שימוע – על יכולתה הכספית של הרשות המקומית עצמה להעניק את השירותים שהיא מחוייבת בהם. ועדה זו בין ממצאיה הוכיחה את טענתנו שמצב המועצה שלנו דחוק ומצאה כי על פי הנוסחה החדשה אנו שייכים לאשכול 6- ולא 8- כיום. אם אכן תאומץ דרך חישוב חדשה זו, הרי שמענקי האיזון שלנו יגדלו בקרוב, ומכך תגיע כאמור עדנה תקציבית גדולה לישוב ולעומד בראשות המועצה.

כמו כן צפויה הכנסה נוספת בשנים הבאות מעמלת ביצוע של עב' התשתית והפיתוח בשכ' "כרמי בנימין" שתגיע ממשרד השיכון בשיעור של כ- 3.3% מהיקף הביצוע. סכום כסף זה יכול להיות מסווג גם כהכנסה בתקציב השוטף, אם תבחר המועצה לעשות כך. והכל על פי הסכם עקרוני שהגענו אליו לאחרונה עם משרד השיכון ושיחתם, לאחר אישור שלב הביצוע הנוסף, לעבודות פיתוח בשכונה זו, שלב שיחל מיד עם שיווק עוד חלק מהמגרשים (כמו כן אני עובד בימים אלו על קבלת עמלה דומה לעבודות שבוצעו בשלב הראשון, ואם אצליח נקבל הכנסה נוספת של כמיליון ₪ שתסייע למועצה רבות).

ב. הכנסות מארנונה:

בהכנסות מארנונה, שהיקף הגביה מהם משיעור החיוב הגיע לכ- 96% בשנים האחרונות, לעומת שיעור נמוך יותר בתחילת דרכי, יש מקום

חשוב ביותר להכנסות ממלונאות, משרדים, תעשייה מסחר וכד', שכן מהכנסות ממגורים אין "שולי רווח" למועצה, ואילו מהתחומים הנ"ל יש מרווחים גדולים התורמים לתקציבה של המועצה. לכן יש לטפח ולעודד בעלי עסקים הפועלים בכפר ובעלי עסקים המעוניינים לעסוק בשלושה מישורים אלו, ולעשות הכל למענם על מנת שיצליחו וישרדו פה. בפרט לאור התחרות העזה באזור קטן זה שבו ממוקם יישובנו והדל בתושבים, וכן בגלל העובדה שהארנונה בישובים סביבנו זולה יותר, באופן משמעותי.

ככלל יש לדעת כי הוצאת רישיון עסק כיום מורכבת ביותר נוכח דרישות הגופים השונים הרלוונטיים, ובפרט לאחר הרפורמה בשירותי הכיבוי שדרישותיהם הפכו למורכבות ביותר. בשנים האחרונות ליווינו וסייענו באופן צמוד לעסקים שונים, להם סייענו בחיבורי מים מיוחדים וכד', עד שהצליחו לעמוד בדרישות ולהתקדם לעבר הרישיון המיוחל, כאשר יש עוד אחרים המצויים עדיין בתהליך, בשל סיבות כאלה ואחרות.

יש לדעת גם, כי לאחרונה פנינו לשר הפנים בבקשה לבחון במסגרת הועדה הגאוגרפית המחוזית, בקשה שלנו, לקבל תקבולי ארנונה מאזור התעשייה "אלון תבור" ואני תקווה כי בקשה זו תענה בחיוב. כמו כן יוזמתי הוותיקה שהחלה לפני כחמש שנים להקמת אזור תעשייה משותף לכפר שיבלי, כפר קמא, לגליל תחתון ולנו, תפסה תנופה בעת האחרונה, כאשר ליוזמה זו סייעו לא מעט התכניות לאיתור השטח שהוכנו על ידנו בזמנו, עם כביש גישה למיקום זה, הנשען על תוואי הכביש העוקף החדש. לאחרונה הקצה משרד הכלכלה כ- 5.000.000 ₪ דרך הכפר שיבלי, מסעיף קידום הישובים הבודאים, להכנת תכניות מפורטות וקידום יוזמה זו. אם יוזמה זו תצליח ולדעתי יש לה סיכוי טוב בגלל שיתוף הפעולה בין הרשויות, צפוי שיתפתח אזור תעשייה נקי ומתקדם באזור זה, שיוסיף מצד אחד מקומות עבודה באזורנו ומצד שני גם תקבולי ארנונה חשובים, לארבע הרשויות השותפות למיזם.

כמו כן, המרכז המסחרי הגדול שיזמתי ונבנה בפועל בשכונת "כרמי בנימין" מתחזק מיום ליום והופך למרכז תוסס באזורינו, ועם פתיחת החנויות הנוספות של השלב השלישי שבו, תכנס עוד תוספת משמעותית של מיסי ארנונה לקופת המועצה שיהיו לעזר רב. בהזדמנות זאת אבשר כי בקרוב מאוד יפתחו במרכז זה שני עסקים חדשים האחד מסעדת דגים, והשני חנות "יין בעיר". כמו כן למתחם זה מאושר בתב"ע גם שלב רביעי, ולו גם זכויות בניה נוספות, שלבטח ינוצלו בעתיד ויחזקו את המרכז הזה עוד.

עם זאת על ראש המועצה הבא לשים לב שלא יבנו קומה שנייה בצידו הצפוני של המתחם אשר עלולה להטיל צל ולפגוע בתפקוד הבריכה ובחימום המים שלה.

* יצוין כי כיום לאחר פעילותנו הענפה להגדלת תקבולי הארנונה מעסקים, שיעור הארנונה מתחום זה הגיע לכ- 35% מסך תקבולי הארנונה וכ- 65% ממגורים כיום, לעומת יחס של 80% למגורים ו- 20% לעסקים שהיה בתחילת כהונתי, שיעור שיש לשאוף ולהגדילו יותר ויותר.

אחד ההישגים הגדולים והחשובים של המועצה בתקופת כהונתי הוא נושא זה של עומס המילווה.

המועצה המקומית שלנו היא בין המועצות המקומיות הבודדות בארץ שלהן כיום שיעור מלוות נמוך במיוחד "פר תושב" ביחס לתקציב השוטף. למועצה המקומית כיום עומס מילווה כללי הן בשוטף והן לביוב, העומד על כ- 7.000.000 מיליון ₪ בלבד, ושיקטן עוד עד סוף קדנציה זו. עומס סביר ונכון ע"פ נוסחת מענקי האיזון ושאינו מכביד כמו בעבר על תקציב המועצה, העומד כיום על כ- 30.000.000 ₪ לשנה. עומס מלוות שיקטן בשנות כהונתי משיא של כ- 20.000.000 ₪ בתקציב השוטף ועוד כ- 4.000.000 מיליון ₪ בהלוואות לביוב, אל מול תקציב של כ- 8.000.000 ₪ ושהיוו בזמנו עומס בשיעור של כ- 300% (פי שלוש מהתקציב), לשיעורו הנמוך והמסתכם כיום בכ- 23% מהתקציב בלבד. וכתוצאה מכך עומס המלוות הכללי כיום בשוטף ובביוב, הוא עומס זניח ביותר בהשוואה להתנהלות רוב הרשויות המקומיות בארץ.

מאוד מומלץ לראש המועצה הבא לא להתפתות וליטול הלוואות למטרות שונות, הואיל ותמיד עדיף להמתין ולצבור תקציבים אחרים ולא ליטול הלוואות כאמור.

יחד עם זאת, עומס המילווה הקטן הנוכחי מאפשר למועצה אם חלילה תקלע לצרה תזרימית מכל סיבה שהיא, לפנות ולבקש הלוואות וללא ספק בקשותיה יאושרו בשל עומס המילווה הקטן. מכאן ניתן להבין שעומס קטן כזה, מהווה למעשה כרית בטחון לכל צרה חלילה אם תהיה.

(ד) ביטוח:

בשנים האחרונות חברות הביטוח אינן ששות לעבוד עם הרשויות המקומיות בשל ריבוי תביעות, ויש רשויות שאף לא מצליחות לרכוש ביטוח בשל קשיים אלו. אנו פיתחנו שיטה ופתחנו אצלנו קרן לביטוח, שמטרתה לאפשר למועצה כסף זמין לתשלומים קטנים לתובעים, באם תביעתם נמצאת מוצדקת, וכן על מנת שהקרן תהווה כרית בטחון למקרה של תשלום השתתפות עצמית גבוהה לחברת הביטוח. כתוצאה מהשיטה הצלחנו למצוא חברת ביטוח שביטחה את נכסי המועצה ופעולותיה בסכום זול יחסית, ולכן מומלץ מאוד להתמיד בשיטה זו (בקרן היום מופקדים כ- 300.000 ₪) ואני ממליץ להוסיף ולהגיע עד מיליון ₪. דבר שיאפשר עוד יותר את הוזלת תעריפי הביטוח בעתיד.

ה) הוצאות לתשלום פנסיה

למועצה הוצאות רבות בגין פנסיה תקציבית לעובדי המועצה שפרשו וכן לנבחרי הציבור שלה מהעבר המסתכמת בכ- 1.500.000 ₪ לשנה. הוצאות שיגדלו בעתיד עוד יותר באופן משמעותי, כאשר העובדים שלהם עדיין פנסיה תקציבית יצאו לגמלאות וכולל גם אותי. עם זאת לאחרונה החל משרד הפנים להתחשב בהוצאות אלו, והחל מהשנה החולפת נכללות הוצאות אלו בתחשיב מענק האיזון באחוזים משמעותיים יותר לעומת העבר, דבר שהקל ויקל מאוד על הרשויות המקומיות.

מכל הנ"ל אנו למדים, שהדרך לאיזון מוחלט של התקציב קרובה ונראית היום כאפשרות מוחשית ביותר, בשל כל הפעולות הנ"ל שננקטו על ידנו, במגמה להשיג מטרה זאת.

*אדגיש שוב כי על ראש המועצה להיות מעורב מאוד בהליכי אישור התקציב והשליטה בו ובמיוחד בתקציב השוטף, וכן עליו להיות מעורב מאוד ויצירתי. בקיצור עליו מוטלת החובה "לייצר הכנסות" כדי שהשירות לתושב ימשיך להתקיים ברמתו, ולשאוף לשפרו עוד ועוד בהמשך הדרך.

**אני מקווה גם שאצליח למשוך בתפקידי עד מועד הבחירות, על מנת להספיק ולהעביר תקציב גם לשנת 2019, דבר שיתרום רבות לראש המועצה הנכנס. מהלך חשוב שיתן לו "שקט פוליטי" בהתחלת תפקידו וגם יאפשר לו זמן ללמוד נושא מורכב זה (תקציב 2018 יובא לאישור המליאה בחודש הקרוב).

תקציבי פיתוח

המועצה המקומית כפר תבור השקיעה ישירות דרכה, מעבר להשקעות חיצוניות של יזמים, בשנות כהונתי, למעלה ממאתיים מיליון ₪ בעבודות פיתוח ובינוי ברחבי המושבה. וגם בתקציבים רבים אלו (תב"רים) אין ולו אגורה אחת של גרעון.

בשל כך, וגם הודות לבינוי ולפיתוח בתקופת קודמי בתפקיד, יש לנו היום מושבה מפותחת לתלפיות שבה תשתיות מתקדמות ומבני ציבור רבים ומרווחים לקהילה. עם זאת בשל הגידול במספר התושבים והדרישות הגדלות לפעילות בתחום הקהילתי יהיה צורך להוסיף ולבנות מבני ציבור. בתקופת כהונתי אני תקווה שעוד אספיק לפרסם את המכרז ואולי גם לסיים את הפרויקט לבניית חדרי חוגים בקאנטרי, ולביצוע מבנה זה קיימת סבירות גבוהה ביותר, שכן המכרז לבנייתו של פרויקט זה צפוי להתפרסם לקראת תחילת 2018. כמו כן אני תקווה שבקרוב נתחיל בפרויקט נוסף לבניית שתי כיתות גן ילדים, שיכלול גם את ריצפת בית הכנסת החדש שתבוצע כשלב ראשון למבנה זה, הואיל והגנים ובית הכנסת מתוכננים להבנות במתחם אחד בשכ' "כרמי בנימין", בשטח בו עומד היום משרד המכירות של חב' "חנן מור".

למועצה המקומית צפויה עדנה תקציבית רבה גם בתחום זה של תקציבי פיתוח, מהיטלי השבחה רבים, שיכנסו בעתיד לקופת המועצה מבניה נוספת בישוב, הן מתכניות קיימות והן מיישום התכניות החדשות. מדובר בעשרות מיליוני שקלים שיוכלו לשמש בעיקר להגשמת התכניות לבינוי בית המועצה החדש, השלמת בית הכנסת בשכ' "כרמי בנימין", קירווי מגרשי הספורט בבית הספר, בניית מחסן המועצה המקומית החדש ופינוי השטח שבו הוא מוקם כיום, לטובת הגדלת חצר בית הספר היסודי ע"ש רבין. בינוי מועדון לוותיקים ואולם להתעמלות בשכונת האלונים, התקנת מיזוג אויר באולם הספורט, הקמת אולם הסקוואש ליד המגרשים המקורים, סלילת מגרש החנייה ליד הפארק. ופרוייקטים נוספים שניתן לפתח בתחום השטח הירוק של קריית החינוך החדשה, ועוד ועוד אפשרויות בהתאם להחלטות שיתקבלו בעתיד.

לצד כל זה יש בקנה פוטנציאל הכנסה של עשרות מיליוני שקלים, שיכנסו גם הם לקופת המועצה בעתיד מהיטלי פיתוח "כלואים" ממגרשים שכבר הופשרו לבניה בשכונות, ועוד הכנסות דומות שיגיעו מהתכניות החדשות המקודמות בימים אלו וסוגרות למעשה את כל הפוטנציאל התכנוני בתחום "כתם התכנון" המאושר של המושבה.

בהתחשב בעובדה שמצב התשתיות שלנו הינו באופן יחסי מתקדם ובמצב טוב, התקבולים מהיטלי הפיתוח העתידיים יאפשרו גם השקעות בפיתוח המרחב הציבורי הקיים בגינון, מדרכות, ריצוף אבנים משתלבות בכבישים ושבילי אופניים, ועוד ועוד.

אציין גם כי לקראת סיום כהונתי ובמסגרת ניקוי השולחן עד כמה שאפשר לטובת ראש המועצה הבא, פתחתי "בבולמוס" של השלמת עבודות פיתוח נדרשות, ברחובות בהם היינו חייבים להשלים זאת, ואכן בימים אלו אנו מבצעים ומתקדמים מאוד לסיום הנדרש.

תשתיות, פיתוח ומבני ציבור שבוצעו בתקופת כהונתי

להלן פירוט המבנים ומיתקני הציבור שהוקמו בתקופת כהונתי, וכן נתונים על בינוי של בתי מגורים ועוד.

1. בתקופת כהונתי נבנו בכפר עד לכתיבת שורות אלו כ- 920 בתי מגורים חדשים. כשנכנסתי לתפקיד היו כ- 250 בתים בנויים, וכיום יש בסה"כ כ- 1.170 בתים, ע"פ סקרי נכסים רשמיים.

2. אולם האירועים הצמוד לאולם המופעים בבית יגאל אלון ושתי הכיתות בקומת הכניסה.

3. ארבעה מתחמי גני הילדים ומעונות יום הכוללים 18 כיתות חדשות: בשכ' האלוני, כרמי בנימין (גני הילדים ע"ש יערה מאיר) השקמים, וברחבה המרכזית בסמוך לבית יגאל אלון (כל הגנים הישנים באזור זה נהרסו ובמקומם נבנו חדשים) ובקרוב כאמור נתחיל בבניית 2 גנים נוספים, בשכ' כרמי בנימין. כך שכיום כל גני הילדים ומעונות היום שוכנים וישכנו במבנים חדשים ומודרניים, עם חצרות תיקניות ועשירות במיתקנים.

4. בית הספר היסודי ע"ש רבין, על שלושת שלביו שבהם נבנו 9 חללי לימוד נוספים ע"י המועצה המקומית מעל התקן הנדרש. וכן שני מגרשי הספורט הכפולים, הצללת החצר המרכזית והקמת פינת החי ופינת הירק.

5. בית הכנסת "עץ החיים" – בשכונת הגפנים.

6. נבנה האגף החדש בבית הכנסת הישן בשכונת הגפנים.

7. בית הנוער שבפארק, ואולם החוגים בקומת הקרקע.

8. טיפת חלב החדשה, שהוכנה גם עבור השלב הבא כשידרש להגדילה ולצורך זה נקדחו יסודות ונוצקה הרצפה לשלב הבא, שמשתמש כיום מרפסת. כמו כן הוקם במבנה חדר מיוחד עבור מערכת צופר חירום עתידית, לאיזור זה בו היא בנויה.

9. מבנה קופת חולים המאוחדת (שהושכר על ידנו לקופה) ומבנה מחלקת הרווחה שבו, ושתי הדירות העליונות המשמשות את המרכז הקהילתי.

10. הקאנטרי קלאב (על שם אליאל בן יהודה) הכולל בריכה מחוממת, חדר כושר ועוד, ושיורחב בקרוב.

11. מוזיאון המושבה שבחצרות האיכרים.

12. המרכז המסחרי החדש "מול התבור", שבו עוגנים מרכזיים כמו שופרסל, סניף בנק מרכנתיל, מקדונלדס ועוד עסקים אחרים התורמים רבות להכנסות מארנונה, וליכולתנו לאזן את התקציב השוטף.

13. בית המלון ותחנת הדלק בצומת גזית, שלו עוד זכויות בניה רבות ע"פ התב"ע המאושרת.

14. מיתחם היקב ועוד מבני תעשייה אחרים סביבו, לאחר שהרחבנו את שטח אזור התעשייה.

15. הפארק על כל מתקניו, לרבות סככות הציוד והציוד הרב שבהם, מבנה המזנון וכל " הפסיליטיס" שבו.

16. הוצבו 15 פסלי חוצות ברחבי הכפר, שחלקם המסמלים את החקלאות ביישובנו והאחרים מספרים על ההיסטוריה שלנו.

17. הוקמו שלושת המגרשים המשולבים לספורט; בשכ' האלונים, בקריית הספורט (ע"ש יוסי אליאל) וגם שני המגרשים המקורים שבפארק.

18. הקמת סככת הספדים בבית העלמין והסדרת מקומות הקבורה, לרבות בניית שירותים וחומה היקפית מהצד המזרחי והדרומי שבו להסדרת הניקוז, וכן הגדלת מגרש החניה הסמוך לו.

19. בניית מועדון הותיקים.

20. בניית בית הספר למחול.

21. הקמת בית המוסיקה.

22. הקמת הטיילת והשצ"פ הגדול בשכ' כרמי בנימין המשמשים אותנו כיום גם לחגיגת הפסטיבל המקומי והמסורתי שיזמנו בשנים האחרונות, הוא פסטיבל "מסחג" הנחגג בחג הסוכות, בתאריך הקמת הכפר.

23. הוקמו ונסללו כל מעגלי התנועה שבכפר, ושלרובם ניתנו שמות של משפחות המייסדים, לצד האחרים שבהם הותקנו פסלי חוצות, ובנוסף הוסדרו כל הצמתים הבעייתיים, בשכונות המועצה השונות.

24. ניתנו בפעם הראשונה במושבה שמות לכל רחובות הכפר, ופורסמה מפת רחובות ושכונות חדשה, שתעודכן בקרוב. כמו גם נקבעו שלטים מאירי עיניים על מבני הציבור בכפר להקלת איתורם לבאים אליהם וכן שלטים נוספים המציינים אירועים היסטוריים מתולדות היישוב.

25. נבנו השכונות: הברושים, זמורה, הערמונים, האלונים, שזיפים דרום, השקמים, כרמי בנימין, נוף התבור שבשכ' הזיתים, וכן הורחבה שכ' השקדים באופן משמעותי ברח' סימטת היקב, לצד עיבוי כל השכונות האחרות שבכפר.

26. הוקמו 12 מגרשי משחקים (גני שעשועים) חדשים מהיסוד בשכונות הכפר, עם מתקנים תיקניים וחדושים, וביניהם "גן טל" (ע"ש טל זינו) וברובם גם הצללה, וכן גן אופירה שלאחרונה הפך "לגן סיפור" וכולם נתונים לפיקוח ובקרה צמודים של אנשי מקצוע כנדרש בחוק, לטובת בטיחות המשתמשים בהם.
27. נבנו ביוזמתי, משרדי הועדה לתכנון ובניה הגליל המזרחי שעברה לכפרנו מטבריה.
28. נבנה מכון הטיפול בשפכים וחוסל השימוש בבריכות החימצון, לטיפול בביוב הגולמי, וכן הוקמו שתי תחנות שאיבה לביוב.
29. נשתלו ברחבי הכפר מעל מאות עצים, וצמחיה רבה, וביניהם עשרות עצי אלון ושלושה עצי זית עתיקים שעליהם גאוותי.
30. הותקנו פנלים פוטוולטאיים בשני גגות, באולם הספורט ובאולם האירועים, המניבים כסף למועצה.
31. הוקמו ביוזמתי בית הקפה קפהדרציה, המספרה, משרדי המועצה הדתית ובוטיק ספי, הן על מנת לתת שירות לתושבי הכפר והן על מנת, להוסיף ארנונה ודמי שכירות, ממבנים אלו שבבעלות המועצה שהושכרו למשתמשים הנ"ל.
32. בתחילת כהונתי הוקמו גם מחסני המועצה לגינון, תחזוקה וחשמל שהועברו מהמבנים השכורים בהם הם שכנו. דבר שהביא להתייעלות ולחסכון ניכר ובעיקר מהפסקת תשלומי השכירות.
33. נבנתה הפרגולה בחזית הספרייה, ובה הותקן פסלו של יוסף ויתקין הידוע כאתר "העץ המספר" כאשר אני במו ידיי בניתי את המנגנון הפנימי של המשטח הנע ושיוצא יחד עם הפסל, מתוך הגומחה בעץ, על פי מיצג דומה שראיתי בטיול בהולנד בפארק "הפטלינג".

34. נבנתה נקודת המשטרה בשכ' "כרמי בנימין" המשרתת את מתנדבי "המתמי"ד" של מג"ב וכן את השוטר הקהילתי, מבנה שקיבע שירות חשוב זה בכפר למען הקהילה, ושבו חלל נוסף לשימושים נוספים שיקבעו בעתיד.

35. נקנה ציוד עשיר לחירום הכולל מגוון רב של אמצעים.

36. נקנה ציוד רב, כשירות הניתן למשפחות בעת אבל, לא עלינו.

37. נבנה מטבח מרכזי באשכול הגנים בשכ' האלונים, המשרת היום מאות ילדים ובו אנו מבשלים ומגישים לילדים ארוחות טריות ומזינות בהשגחה של דיאטנית ובפיקוח מלא של משרד הבריאות.

38. הושלמה כל מערכת הכבישים שנדרשה בשכונות המושבה הוותיקות (וביניהם, בעיקר הסדרת רחוב המייסדים והרחבת המדרכה המערבית לכל אורכו) כבישים שללא ביצועם היינו היום בבעייה גדולה מאוד, והם בוצעו לאחר לא מעט מאבקים עם החקלאים בעלי הקרקעות, ואני מאמין שגם להם מובן היום, שללא דרכים אלו המצב גם עבורם היה גרוע ביותר.

39. בתקופת כהונתי נסללו כמעט כל מגרשי החניה שבכפר וביניהם המגרשים: מול המועצה, מול הספרייה, ליד אולם הספורט, ליד גני הילדים בשכונת האלונים ומגרש החניה הגדול והמרכזי ליד משרדי הועדה, ועוד אחרים.

40. בוצעו כל מערכות הניקוז התת קרקעיות, שזרמו בעבר בתעלות פתוחות.

41. חוסלו כל הבורות הסופגים של הביוב ונהרסו, ובמקומם בוצעה רוב הצנרת התת קרקעית, בכל רחבי המושבה.

* בתקופתי כראש המועצה, הותקנו בכפר, הרמזור הראשון, נסללה הכיכר הראשונה והותקנה מעלית הנוסעים הראשונה. אומנם דברים בנאלים, אבל הם חלק מהסמלים המסמלים את עיורה של המושבה, מכפר קטן למושבה מפותחת, גדולה ותוססת. שהפכה כיום למעין "עיירת מחוז קטנה" המספקת שירותים של תרבות, ספורט, בידור, מסחר, בנקאות, בתי קפה והסעדה לתושביה, וגם לתושבים רבים מישובי הסביבה.

שיפוצי מבני ציבור, שבוצעו בתקופת כהונתי

1. שופץ אולם המופעים בבית יגאל אלון לרבות חזיתות המבנה, שצופו באבן ואלומיניום.
2. שופץ מבנה המרפאה הכללית ונפתח בו בית מרקחת.
(בהסכם שכלל גם חלוקת בעלות מסודרת בינינו לבין קופת החולים, לפיה זכויות הבניה בגג יהיו של המועצה המקומית וכן השטח המשמש למספרה ומשרדי המועצה הדתית).
3. שופץ בית הכנסת הגדול, לרבות החזית שלו והמרפסת, כולל ההצללה שבוצעה בחזיתו.
4. שופץ בית הכנסת הקטן בשכונת הגפנים שגם הורחב פעמיים.
5. שופץ המקווה לגברים.
6. שופץ בית המועצה המקומית פנים וחוץ, והותקנה בו מעלית ורמפת כניסה לנגישות.
7. שופץ בית הנוער "בית איציק" (ע"ש איציק דגן) לרבות החזית שלו.
8. שופץ אולם הספורט בשיפוץ יסודי שכלל גם את החלפת גג האסבסט לפנלים מבודדים, שופצו תאי השירותים והותקנו באולם המרכזי כיסאות חדשים, ופרקט בכל האולמות.
9. שופצו חצרות האיכרים על מבניהם והחצר שלהם.
10. שופץ המבנה ההיסטורי המשמש כיום כספריה המקומית.
11. שופץ המבנה ההיסטורי המשמש כיום כבית הספר למוסיקה.
12. באיצטדיון הכדורגל שופצו המלתחות, הוקם מגרש לכדורעף על מגרש חול, ונבנו חומות תמיכה היקפיות מאבן על מנת לאפשר בעתיד את הרחבת מגרש הכדורגל למגרש תקני.
13. בקרוב גם ישופצו תחנת הדלק פז וכן מבנה מרכזיית בזק, שיפוצים שיתרמו רבות לשיפור פני הכפר.
14. שופץ ושוקם המעבר התת קרקעי.
15. שופצה וחודשה הרחבה המרכזית שמול לבית המועצה והמתנ"ס והגנים.

תכנון תב"עות לעתיד

"תכנון בניין עיר" לשנים הבאות

על מנת לנקות את השולחן בנושא כל כך סבוך זה של תכנון שמרביתו על קרקע פרטית ושהביא בעבר כאמור לעיל ללא מעט מחלוקות עם חלק ממשפחות החקלאים. "נשכבתי על הגדר" לביצוע זאת, ולעניות דעתי סיימתי פרק חשוב זה בתולדות הישוב. כך שראש המועצה הבא יהיה משוחרר ממחלוקות אלו ויוכל להתפנות לפחות בתחילת דרכו, בעיקר לעשייה חברתית מלכדת ומהנה למען כלל התושבים. כמו כן כחסיד התכנון לטווח ארוך (תכניות מגירה) וכפי שפירסמתי לא פעם בעבר, ניצלתי את העת האחרונה לקדם מספר רב של תב"עות (תכנית בינוי עיר) חשובות לפיתוחו וביסוסו של הישוב בשנים הבאות, בנוסף לעשרות האחרות שאושרו בעבר לאורך תקופת כהונתי. זאת תוך ניצול הידע שנצבר אצלי על מנת להכין כלים מתאימים לראש המועצה הבא. וכמפורט להלן:

(1)

תכנית לכביש עוקף כפר תבור, בתוואי המתאים לנו ביותר, שאושרה הודות לטיפול צמוד שלי ושקיבלה תוקף לפני מספר שנים. וכיום אנו עומדים לפני מימושה בפועל, בתכנית החומש המאושרת של המדינה, לפיתוח וסלילה של דרכים.

(2)

קריית חינוך גדולה בשטח של כ- 80 דונם בצפון הישוב בסמוך לשכונת "כרמי בנימין" על שטח בגודל של כ- 100 דונם המועבר לתחום שיפוטנו, בהסכמה מהמועצה המקומית הגליל התחתון ובאדיבות רבה מצד העומד בראשה מר מוטי דותן. תכנית הכוללת מגרשים המיועדים לבית ספר תיכון, אודיטוריום, בית ספר יסודי, בית ספר לחינוך מיוחד, שטחים למגרשי ספורט, חניה ודרכים, וכן שטחים ירוקים למכביר שניתן לפתח בהם שימושים רבים ומגוונים ובתוכם גם שטח המאפשר בניית בריכת שחיה קייצית בעתיד, כשיידרש – התכנית כיום לפני הפקדה וצפוי שתאושר בקרוב (כמו כן בטיפול מקביל אנו מתקדמים עם העברת השטח באופן רשמי לתחום השיפוט שלנו).

(3)
תכנית שכונת החרובים, שבאה להסדיר את השכונה ולהוסיף בה כ- 200 יח"ד, ובה גם שטחים המיועדים לתעסוקה נקייה (משרדים וכד') ומסחר, וצומת חדש עם כיכר על הכביש לכנרת – התכנית כעת אצל שמאי הטורח רבות על מנת ליצור איזון בין כל הבעלים, ומלאכתו קשה ביותר לאור ריבוי הבעלים והאינטרסים השונים שלהם. אישור תכנית זו צפוי שיארך עוד כשנה, אם בכלל תאושר. הואיל ולה יש סיכוי להתאשר אך ורק אם הבעלים הרבים יתגמשו ויקבלו את התוצאות שיתקבלו, מהתכנון והאיזון.

(4)
תכנית מאושרת לכביש היורד משכונת הערמונים, לכביש עין דור גזית, עם צומת מאושר לכיכר, על כביש מס' – 7276.

(5)
תכנית מאושרת להקמת כיכר בצומת אוסישקין על כביש – 65, ליד הבנק (שלצערי לא בוצעה בזמנו בפועל בשל מלחמות היהודים כאן) ועל ביצועה אנו לוחצים כל הזמן בשוטף.

(6)
תכנית מאושרת לצומת "ימינה ימינה" על כביש – 65, כשלב ראשון בחלק הצפוני של שכ' כרמי בנימין, צומת שבעתיד לאחר ביצוע עוקף כפר תבור תהפוך לכיכר על פי התכנית המאושרת לשכונה זו (דווקא לתכנית זו של הפניות ימינה וימינה יש סיכוי להתממש בקרוב, כי לה יש תקציבי פיתוח ממקורות אחרים שאינם מוקדי סיכון, כמו הנדרש בצומת אוסישקין).

(7)
תכנית לשינוי הצומת בכניסה לשכונת האלונים על כביש – 65, לכיכר המתחברת לשכ' בנימין. צומת שבעתיד תהפוך לכיכר על פי התכנית המאושרת לשכונה זו, בדומה לסעיף 6 לעיל.

(8)
תכנית לבניית מט"ש (מכון לטיפול בשפכים) לאזור התעשייה בשיתוף היקב ומפעל הגבינות בר בכפר. התכנית שבאחריות ובמימון המפעלים מצויה כעת בשלבי הכנה מתקדמים והוגשה לאחרונה להוצאת היתר בניה.

(9)
תכנית לשיקום ושדרוג המט"ש שלנו לרמה שלישונית. התכנית כעת בהכנה. שדרוג שניתן ליישם רק לאחר סיום בניית המט"ש הנ"ל שתואר בסעיף 8- לעיל.

- (10)
תכנית להקמת תחנת שאיבה לביוב חדשה, מודרנית ואטומה לריח, בדרום שכ' שזיפים, במקום הנוכחית הישנה, התכנית כעת בהכנה.
- (11)
4 תכניות בניה שונות המקודמות ע"י בעלים פרטיים באיזורים שונים בפיקוחנו, לתוספת של כ- 150 יח"ד.
- (12)
תכנית מאושרת וותיקה להקמת דיור מוגן בשטח שכ' כרמי בנימין.
- (13)
תכנית מאושרת וותיקה להקמת דירות נופש ועוד מתקנים נוספים, בשטח שמול הפארק.
- (14)
תכנית להקצאת שטח למבני ציבור (שטח חום) בשכונת השזיפים. התכנית כעת במסלול מתקדם, במוסדות התכנון.
- (15)
תכנית להקצאת שטח למבני ציבור (שטח חום) בשכונת האלונים, המיועדת לאולם התעמלות ומועדון קהילתי לנוער ולאוכלוסייה הבוגרת. התכנון כעת בהכנה ותוגש בקרוב למוסדות התכנון.
- (16)
תכנית מאושרת להרחבת בית העלמין.
- (17)
שתי תכניות מאושרות למעברים תת קרקעיים לכיוון שכ' בנימין, האחת משכונת הרימונים והשנייה משכונת האלונים.
- (18)
תכנית שאושרה על ידנו עקרונית לרכבת ישראל, לתוואי המסילה מעפולה לטבריה, עם תחנה באיזור צומת גזית.
- (19)
תב"ע מאושרת למרכז המסחרי בשכ' בנימין, שבה פוטנציאל בינוי נוסף של כ- 1.500 מטר מרובע.
- (20)
תב"ע מאושרת באזור בית המלון בצומת גזית שבה פוטנציאל לבינוי של עוד 200 חדרים נוספים לקיים כיום, ועוד שטחי מסחר.

(21)

תב"ע מאושרת לשימוש במבני ציבור באזור המועצה, במידה וירצו לעשות כך, באם יתפנו המבנים של גני הילדים וכד' בעתיד ויהיה עודף בהם.

(22)

תב"ע מאושרת לשימוש באתר תחנת השינוע לאשפה והמחצבה הישנה בדרום הישוב, כאתר למחזור, עם נספחי תנועה מאושרים בשתי אלטרנטיבות לפני סלילת כביש – 65 החדש, ולאחר ביצועו.

(23)

תב"ע מאושרת להסדרת השצ"פ באזור גני הילדים הסמוכים למרכז הקהילתי וקיוסק מישל.

(24)

בימים אלו אנו מטפלים גם בשני מוקדים נוספים להעברת שטחים לתחום השיפוט שלנו, באזור שכ' הברושים ושכונת בנימין, על מנת לקבע באופן ברור את שטח השיפוט של המועצה.

* בנושא זה של שטח שיפוט לעניות דעתי יש לשאוף למהלך אזורי כולל של העברת כל השטח שממזרח לתוואי כביש – 65 החדש לתחום שיפוטנו, ולהעביר את כל הצד המערבי לרשויות האחרות כך שהכביש יהיה קו גבול ברור וסופי.

** אציין כי בסה"כ על פי תב"עות מאושרות יש פוטנציאל בינוי לעוד כ- 750 יח"ד ברחבי הישוב, לצד עוד כ- 400 המקודמות כיום בתכניות שונות כולל שכונת החרובים, וכן תכניות מאושרות לבניית עוד אלפי מטרים ריבועיים, של שטחי מסחר ומשרדים.

***בהקשר זה אני ממליץ להיזהר מהגדלת כתם הישוב לתכנון נוסף לבניה למגורים הואיל ותכניות כאלו יביאו לדרישות ציפוף גדולות ביותר וכן לדרישה לבנייה רוויה ובניה לגובה, כמו שקרה בישובים אחרים.

תכניות לבינוי מבני ציבור ועוד:

בנוסף לתכנון התב"עות הנ"ל, יש גם תכניות בינוי מוכנות למבני ציבור ושימושים אחרים, ובהן:

- (1) תכנית לבניית בית המועצה המקומית החדש בשכ' בנימין, עם היתר בניה מאושר. דבר נחוץ ביותר על מנת להעביר את הבניין הנוכחי של המועצה למרכז הקהילתי שפעילותו המנהלית חייבת לעניות דעתי, להתרכז במרכז הכפר.
- (2) תכנית לבניית שני גני ילדים ובית כנסת נוסף בישוב כפי שהוזכר כבר קודם, בשטח שכ' כרמי בנימין, שאותם יתכן ונתחיל לבנות כאמור עוד בתקופת כהונתי יחד עם ריצפת בית הכנסת, המתוכנן במקום, ההיתר בדרך להתקבל.
- (3) תכנית לבניית מחסן המועצה החדש, עם היתר בניה מאושר.
- (4) תכנית לבניית הפרויקט "בחזרה לטבע" בפארק שיתכן ונספיק לבנות את השלב הראשון שלו בקרוב בסיוע הקק"ל, עם היתר מאושר.
- (5) תכנית רעיונית להרחבת חצר בית הספר היסודי ע"ש רבין בשטח המחסן שיתפנה, לאחר בניית המחסן החדש.
- (6) תכנית רעיונית לבניה על גג קופת חולים כללית לשימושים שיבחרו.
- (7) תכנית לבניית חדרי חוגים בקאנטרי, שאותה יתכן מאוד שנתחיל לבנות בקרוב, כפי שפורט לעיל. היתר הבניה בדרך להתקבל. זהו פרויקט שהתחייבתי לקדם בפרט עבור נשות כפר תבור העוסקות בפעילות גופנית בקאנטרי ושהמקום אינו מספיק לפעילותם ולביצועו אני עובד סביב השעון על מנת לקיים את הבטחתי להן במהרה.
- (8) תכנית להקמת אולם סקוואש ליד מגרשי הטניס המקורים שבפארק, עם היתר בניה.
- (9) תכנית מוכנה למגרש חניה מול הפארק, בסמוך לשטח המיועד לאתר נופש וחלק ממנו.

מערכות המים, הביוב, הניקוז, התאורה ופינוי האשפה

המועצה המקומית שלנו לא הצטרפה לתאגיד מים וביוב אזורי ולפיכך היא מפתחת ומתחזקת את השירותים הנ"ל, בכך היא חוסכת כסף רב הנותר בקופת המועצה ואינו עובר לתאגיד.

עם זאת הפיתוח מתבצע על ידנו מתוך ההיטלים והתחזוקה מבוצעת מהאגרות. ובכך אנו משקיעים רבות.

א. מערכת המים: בנושא זה, שגם שיעור הגביה ממנו הגיע בערך בשנים האחרונות ללמעלה מ- 98%, עשינו מהפכה גדולה ביותר עת הצלחנו בעבודה עקבית שארכה למעלה מעשור, להחליף צנרת ישנה ושעוני קריאת מים, ולהקטין באמצעות כך את הפחת מכ- 40% בעבר לכ- 5% כיום בממוצע שנתי. ולאחרונה התוצאות מראות פחת אפילו קטן יותר, אך מוקדם לקבוע שזה סופי. כמו גם חילקנו את הכפר לאזורי חלוקה שכונתיים המונעים את סגירת המים לכלל הישוב בעת פיצוץ או טיפול ברשת כמו שהיה בעבר, והיום מתאפשר לנו לטפל נקודתית בכל אזור ואזור.

ב.

מערכת הביוב: בנושא זה אנו עומדים לפני מהפכה גדולה ביותר בדומה למה שעשינו במערכת המים, ובימים אלו אנו מקדמים את הביצוע של מספר פרויקטים לטיפול והשבחה של מערכות הביוב והטיפול במי הביוב, והכוללות:

1. בניית תחנת שאיבה חדשה ומודרנית בגבול שבין שכ' הערמונים לבין שכ' שזיפים דרום במקום הנוכחית הישנה, שלהערכתנו תוכל לפעול רק עוד כשנתיים שלוש, לפני שתשבוק לחלוטין.
2. בניית מכון שפכים חדש ונפרד לאזור התעשייה בסמוך לזה הקיים, במימון היקב ומפעל הגבינות בר בכפר, ע"פ הסכם שהושג עמם.

3. שדרוג מכון השפכים שלנו להפקת מים ברמה שלישונית, פרויקט שניתן יהיה לבצעו לאחר הפרדת שפכי התעשייה המוזרמים כיום גם הם אליו, ואינם מאפשרים את שדרוגו כעת. כולל שינוי שיטת הטיפול בבוצה, דבר שימנע לחלוטין את הריח הרע העולה מהמקום אחת לשנה, כאשר מפנים את הבוצה.

4. חצייה תת קרקעית באמצעות קידוח אופקי מיוחד, להעברת קו ביוב חדש לשכ' כרמי בנימין מתחת לכביש לכנרת, ולחברו לקו המוביל למכון הטיפול בשפכים.

5. הפעלת תחנת השאיבה החדשה בשכ' בנימין, שתופעל בקרוב.

6. המשך כיסוי של חלק מבריכות החימצון באופן מדורג.

*לקידום נושא זה של מערכת הביוב על מרכיביה השונים, לקחנו על עצמנו משימה קשה ומורכבת ביותר של פיתוח שכ' השקמים מזרח. שהוא האזור הקשה ביותר לפיתוח שפותח אי פעם בכפרנו ועשינו זאת בדחיפות, בעיקר על מנת להכשיר את הדרך החדשה היורדת לכיוון מאגרי הביוב. שכן הדרך הנוכחית למאגרים נחסמה תכנונית, עם שיווק המתחם לדירות נופש. הואיל ועל מנת לקדם את בניית המט"ש החדש של אזור התעשייה אנו צריכים דרך גישה מסודרת לשם, לקחנו זאת על עצמנו כעת, על אף מורכבות הביצוע, על מנת שלא נופתע באם יזם דירות הנופש יחליט לבצע את הפרוייקט או לגדר אותו. פיתוח זה יאפשר גם את תחילת הבניה בשטח מורכב ותלול זה (תכנית ראשונה לבית הראשון באיזור זה כבר הוגשה לוועדה לתכנון ולבטח יבואו עוד אחריה בעתיד הקרוב).

**** יצויין כי לביצוע הפרוייקטים הנ"ל בנושאי הביוב יש לנו תקציב מאושר של שני מיליוני שקלים חדשים, העומד לזכותנו למימון מטרות אלו, והוא מצוי בקרן השיקום של רשות המים.**

ב. ניקוז – המועצה המקומית השקיעה בתקופת כהונתי רבות במערכת הניקוז ומכפר שעבד עם תעלות ניקוז פתוחות, היום רוב הניקוז זורם בצנרת מודרנית תת קרקעית ברוב שכונות הכפר. עם זאת בשל שינויי האקלים הגורמים לימי גשם מרוכזים ולהצפות, חלה חובה לעקוב אחר מערכת זו, לתחזק ולנקות אותה בשוטף ולהוסיף ולפתח אותה. במערכת זו יש משימה דחופה ופתוחה כיום והיא חיבור שכ' "כרמי בנימין" בצפון הישוב, זו הנבנית כיום ע"י חברת "חנן מור", למערכת הניקוז של מע"צ לאורך כביש 65, נושא שאני מנסה לסיים בקרוב עוד בתקופת כהונתי.

מערכות תאורה

המועצה המקומית התחילה לפני כשלוש שנים בפרויקט רב שנתי להחלפת כל פנסי התאורה ברחבי הישוב, לפנסי לד חסכוניים וכבר עשתה זאת במקומות רבים. כמו גם עוסקת המועצה בהחלפת פנסי הרחוב שעל עמודי החשמל והתקנת מערכות תאורה חדשות במקומם, ועושה זאת בהדרגה בשכונות הוותיקות (בשכ' החדשות מבוצעת התאורה מראש בפנסים חדישים אלו).

בנוסף מחליפה המועצה עמודי תאורה ישנים ורקובים בפרט באזורי גינון, ולאחרונה אנו מתמקדים בשכונת האלונים בפרויקט זה. אני ממליץ להמשיך בכך הואיל ולכך יש חשיבות רבה הן לבטיחות והן לחסכון ניכר בהוצאות לתאורת רחוב.

פינוי אשפה

עם כניסתי לתפקיד ולאחר בחינת הנושא שינינו את השיטה מאיסוף עצמי לאיסוף על ידי קבלן. על מנת להבטיח שירות מיטבי בתחום זה ללא מגבלת מספר פחי האשפה כפי שהיה בעבר (שיטה שבה שילמנו לפי פח ולפי כך היינו "מתקמצנים" בתוספת פחים) ועברנו לשיטת פינוי במשקל. לצורך כך התקנו משקל מיוחד במחסן המועצה והפינוי משולם כיום לפי שקילה.

לפי כך אני ממליץ להמשיך בשיטה זאת, אך יש לעמוד על המשמר בנושא זה תמיד, שכן יש בעיות סבוכות סביב נושא זה, שלעיתים גורר תיאום מחירים וקרטלים, כפי שאירע לא פעם ברחבי הארץ.

בטחון והכנות למקרי חירום:

המועצה מחוייבת להיות מוכנה למקרי חירום הן למלחמה ופיגועים, וכן לרעשי אדמה, לא עלינו. לכן יש לטפח ולהכשיר עוד ועוד את ההון האנושי והמתנדבים הרבים ואת המוכנות לנושא זה, ולהעשיר ולשמור על הציוד שנרכש עבורו, הכולל בין היתר מכולה מיוחדת ונעולה עם כלי עבודה לכל צרה שלא תבוא, וכן לתחזק בשוטף את המקלטים הציבוריים.

קרוב לוודאי כי בעת קטסטרופה ארצית, "טפו-טפו-טפו", נצטרך אנו לפעול בתחילה עד שיגיעו כוחות הצלה, שלבטח יהיו עסוקים במקומות אחרים. לכן אנו הכנו ציוד ואמצעים לכך, הכולל כאמור כלי עבודה וגם אמצעי רבים להספקת מי שתיה והכשרנו את כח האדם שעיקרו מתנדבים למשימות אלו. לצד עובדי המועצה המודעים היטב לאפשרות כזו ומוכנים לה. ולצורך הערכות זו, הכשרנו גם חמ"ל מיוחד במקלט המועצה וציידנו אותו בכל הנדרש.

בהקשר זה של "קטסטרופה" אפשרית, ממליץ לך אדוני ראש המועצה הבא, שיעמדו לנגד עינך ויהדהדו באוזניך תמיד מילות השיר,

"יום אחד זה יקרה"

והשאלה היא רק מתי.

התנהלות אישית

איני מתיימר להציג את עצמי כצדיק הדור, אך לעניות דעתי על ראש המועצה שיבחר לתפקיד זה מרצונו החופשי, לנהוג בכספי המועצה בזהירות המתבקשת ולקמץ בהוצאות אישיות ולשמש דוגמא אישית, למניעת הוצאות מיותרות ובהן:

פרסום בעיתונות, יחסי ציבור, כיבוד וארוחות ראוותניות למשלחות ואורחים, נסיעות לחו"ל, לינות בבתי מלון בארץ, כניסות לאירועים ומופעים, שיפוץ לשכה וריהוטה, ועוד כהנה וכהנה הוצאות.

כעקרון עובדי המועצה מסתכלים ולומדים מראש הרשות ומעשיו, ודרכי התנהלותו מכתיבים את התנהלות כל שרשרת העובדים, בכל תחום ותחום.

- נאמן להבטחתי לשמור על כספי הציבור, לאורך כל שנות כהונתי, לא לנתי מעולם בבתי מלון על חשבון המועצה מחוץ לכפר, עמדתי תמיד בתור כמו כולם בכניסה למופעים ותמיד רכשתי כרטיס כניסה מכספי לי ולמשפחתי. לא נסעתי לחו"ל ע"ח המועצה, ויותרתי במשך שנים רבות על תנאים נלווים לשכרי ועוד. ובעבר כשהמצב היה דחוק ביותר, ויתרתי גם על קרן ההשתלמות הגבוהה שלי במשך 5 שנים, לטובת חגיגות ה-100 לכפר (והיום על מנת שהמועצה לא תעמוד בפני שוקת שבורה לקראת חגיגות ה-120 לשוב שיערכו בשנת 2021, אישרה המועצה לאחרונה את הצעתי לפתיחת קרן יעודית לכך, ובכוונתנו להתחיל ולהעביר כספים לקרן זאת, שיסייעו בבוא היום להפקת האירועים, לציון שנה חשובה זאת). כתוצאה ממדיניות קמוצת יד זו, גם המס ששילמה המועצה למס הכנסה, בגין הוצאות עודפות בעת כהונתי, היו זעומות ביותר, דבר שחסך כסף רב לקופה הציבורית. ואת הכספים שנחסכו מכל הנ"ל, ביקשתי בעיקר להעביר ולהשתמש בהם לתקציבי המלגות, שניתנו לבני הנוער.

אין זה אומר כי על ראש המועצה הבא לנהוג בדיוק כמוני. אך מדבריי יש להבין ולדעת כי על ראש המועצה מוטלת אחריות אישית להתנהלות הכספית ולכל פעולות המועצה שנזכרו לעיל ובעיקר לנראות. לכן מומלץ לו להיות מעורב עד כמה שאפשר בכל נושא והליך, על מנת למנוע בעיות מתפתחות, להוות דוגמא אישית ולהיות עירני ולהשגיח על כל הנעשה.

"צרות" (שחלקן הן כאב ראש לא קטן) העומדות לפיתחו של ראש המועצה הנכנס.

ראש המועצה הבא עם כניסתו לתפקיד יבין במהרה לצד זרי הפרחים והברכות שיקבל "שלא הכל ורוד" ושיש מספר "בעיות וצרות" שיונחו על שולחנו מימו הראשון בתפקיד, והדורשות טיפול ופתרון חכם, יצירתי ונכון. צרות ובעיות שאני מנסה בשוטף לקדם לקראת פתרון ולצמצם כמה שיותר את מספרן, עוד טרם שאסיים את תפקידי, וביניהן:

1. הצרה מספר אחת והגדולה ביותר היא:

הטיפול בסוגיית היטל השצ"פים בעקבות המשפט המתנהל כיום בנושא. כהכנה לכל תרחיש אפשרי העברנו לקרן המיועדת לשצפ"ים כ- 2.500.000 ₪ מהפסקת פעילות חדשה בנושא זה, כדי שיסייעו בפתרון בעיה זו, אם תזדקק המועצה לכסף לפתרון הסוגיה. אם כי סכום זה לא יספיק במקרה קיצוני שנדרש להשיב כספים לבעלי המגרשים, בהתאם למה שיקבע בתום ההליכים המשפטיים.

2. טיפול מידי במערכות הביוב והניקוז כפי שתואר לעיל.

3. המשך שיווק מושכל ונכון, של השכונה "בכרמי בנימין".

4. גמר החשבון וההתדיינות המשפטית מול הנאמן של "חב' אופיצי" שבנתה את הקאנטרי ופשטה את הרגל, בנוגע לחשבון הסופי של פרויקט זה (בעיה סבוכה הנמצאת היום בהליכי גישור ושיש לטפל בה בחוכמה רבה, ואם יהיה נס אולי תסתיים עוד בימי כהונתי).

5. המשך לחץ לזירוז ביצוע הכביש העוקף את כפר תבור, וניהול משא ומתן עם משרד התחבורה לאחר סיום העוקף, להשלמת הצמתים והעבודות הנחוצות בכביש הנוכחי, שיש אפשרות שיעבור לאחריה המועצה שלנו בעתיד.

6. בחירת מהנדס חדש למועצה, הואיל והמהנדס הנוכחי אינג' מוטי ויסלדר אמור לצאת לגימלאות בחודש אוגוסט/18 ועמו אנו פועלים כעת לדחות את הפרישה, לפחות עד לאחר הבחירות. זאת כדי שראש המועצה החדש יטפל בנושא זה, ולא אנו נכתיב לו את מי שיעבוד לצידו, בתפקיד רגיש וחשוב זה.

7. הערכות תמידית ומוכנות לנושאי הביטחון והחרום.

8. השגחה עקבית ואישית, על נושאי הבטיחות בכל מיתקני המועצה, המבנים וגני המשחקים, ולדעת כי יש אחריות אישית של ראש המועצה גם בתחום זה.

9. למועצה מספר רב של חוקי עזר המשמשים להתנהלות מסודרת וברורה. על אף חוקי העזר הרבים המשמשים להשגת סדר נכון, ביישום חוקי העזר כאב ראש לא קטן, ואי נעימות גדולה לפעמים. אני בחרתי לאורך כל הדרך בשיטה של הסברה וסבלנות והשתדלתי לא לנהוג בשיטת "יקוב הדין את ההר" ואכן לאורך כל תקופת כהונתי היו פעמים ספורות בלבד בהם נאלצנו לאכוף את חוקי העזר. כך לדעתי צריך להמשיך ולנהוג ולחפש תמיד את הפתרון בתוך הבית.

10. משימה חשובה ומרכזית שהיא כאב ראש לא קטן, היא לדאוג לכל בוני הבתים ברחבי הכפר לפיתוח בזמן, ולתמרון בין רצונם לסיים את העבודות בסביבתם הקרובה, לבין החובה להמתין עד להשלמת הבניה בכל רחוב ורחוב.

בכפרנו רוב הקרקעות הן פרטיות ולכן בשל שיטת הבניה בה הוא מתפתח, באופן לא סדיר ובהתאם לקצב מכירת הקרקעות על ידי הבעלים, באופן מפוזר בכל רחבי הכפר, יש בעיה גדולה בהשלמת עב' הפיתוח. עם זאת מוטלת החובה להמשיך ולספק פיתוח ראשוני לכל בית חדש שכולל: מדרכה, תאורה, כביש, מים וביוב.

מנגד יש להסביר לבוני הבתים החדשים, בפרט באיזורי הקרקעות הפרטיות, שלא ניתן להשלים הכל מסביבם, עד לגמר הבינוי של הרחוב כולו. שכן כל בית "גורר ריצ'רצ" בכביש ופגיעה חוזרת ונשנית בתשתיות התת קרקעיות בעיקר, ולכן חובה להמתין עד לגמר הבניה בכל רחוב ואז להשלים.

11. שינוי שיטת העבודה עם יועצים חיצוניים שבעבר הוגדרו כמשרות אמן. בהתאם לשיטה החדשה יש לפרסם הזמנה למאגר יועצים ומתוכם לבחור יועץ לכל משימה. נושא שגם אותו התחלנו להסדיר לאחרונה, בהתאם להנחיות החדשות של משרד הפנים, ותקוותי שגם אותו נסיים בקרוב, לנוחיות ראש המועצה הנכנס.

12. שינוי באופן הפעלת המוזיאון, עם פרישתו הצפויה של אבנר מנהלו הוותיק והמצויין, שהודיע כי יפרוש יחד עימי. ולאור זאת בתקופה האחרונה, התחלתי לקדם רעיון להעביר את פעילות המוזיאון למתנ"ס. דבר שהתקבל בברכה אצל רבים וביניהם, חברי הנהלת המועצה, הנהלת המתנ"ס, וכן חברי עמותת המוזיאון וטרם הוחלט דבר. עם זאת יש סיכוי שנספיק ונבצע זאת בקרוב.

13. אחת "הצרות" הגדולות היא למנוע הצטרפות שלנו לתאגיד מים וביוב, ועמידה על המשמר. שכן כבר במחצית שנת 2018 עם פקיעת ההסכמה אליה הגיע מרכז השלטון המקומי עם המדינה לגבי מועד התאגדות החובה, יתחיל לחץ חוזר לבצע זאת. ולעניות דעתי לנו אין ולו נקודת יתרון אחת בהתאגדות, מה עוד שאנו מסוגלים ויכולים להמשיך בטיפול ובשירות הנחוץ בעצמנו. לטובת תושבינו.

14. קידום נושא התיירות בכפר שלאחרונה התחלנו להתמקד בו ולצורך כך הכנו עבודה עם יועצים חיצוניים בשיתוף בעלי העסקים והמתעניינים בתחום זה. לדעתי מי שצריך להתעסק ולקדם נושא זה הוא המתנ"ס, שהחל בימים אלו לבקשתי, בהליכים לביצוע זאת.

נושא חשוב מאוד שאותו אדגיש שוב, הוא הוצאת הכסף למטרות הפיתוח באופן מבוקר ונכון, כדי שיספיק לפיתוח לכל בוני הבתים ברחבי הכפר. הואיל ואם יוצאו כל הכספים בשכונה מסוימת אחת, לא יהיה מספיק כסף לספק את צרכי הפיתוח הבסיסיים, כמפורט לעיל, לאחרים. שכן הכספים המושקעים בעבודות אלו מקורם מהיטלי הפיתוח המשולמים על ידי בוני הבתים החדשים בעיקר, ולמועצה אין מקורות אחרים הפנויים למימון עבודות אלו.

לסיכום

תקופת כהונתי הייתה תקופה מרתקת בחיי, שאותה ביצעתי והשגתי הודות לכם תושבים יקרים, לאחר שהאמנתם בי ובחרתם אותי בתוצאות מרשימות חמש פעמים ברציפות. הודות לכם ולאמונתכם הרב אני יכול להסתכל אחורה בסיפוק רב ולומר, כי ביצעתי באופן מלא את המטלות שהוטלו עליי על ידכם ולקבוע גם כי קיימתי בפועל את הנדרש מאדם בחייו, בהתאם לפיתגם הסיני העתיק למשמעות החיים.

פיתגם האומר: אדם יכול להיות בטוח שעשה משהו משמעותי בחייו רק אם הצליח לבצע את שלוש המשימות שלהלן:

(1)

משימה ראשונה, לבנות בית בחייו – בנושא זה הצלחתי לעניות דעתי בגדול. בניתי יחד עם זוגתי דרורה בית חם, והייתי שותף לבניית כפרנו הנפלא, וכן לבניית עוד אלפי יחידות דיור ומבנים בעשרות ישובים בארץ בתפקידי הקודם, כמנהל הסניף הצפוני של חברת הבנייה "אשטרום", מקצוע בו עבדתי במשך 16 שנים, ובכך קיימתי משימה ראשונה זאת.

(2)

משימה שנייה לנטוע עץ – בתפקידי כראש המועצה, ובתפקידיי הקודמים, הובלתי לנטיעות של אלפי עצים בכפרנו וברחבי הארץ. וקיימתי גם משימה נדרשת זו.

(3)

משימה שלישית להוליד ילד – יחד עם זוגתי הולדנו ארבעה ילדים לתפארת, ובתקופת כהונתי נולדו כאן בכפרנו המיוחד מאות ילדים שלרווחתם פעלתי כל הזמן, וגם את המשימה הזאת, השלישית במספר, הצלחתי לקיים באופן מלא.

דברים אישיים לראש המועצה הבא

ואבסוף אבסוף, דע אק אדוני ראש המועצה הבא,
כי מופקד בידק אחד הישואים החשובים
והמרכזיים במדינת ישראל על אף קוטנו היחסי.
ישוה שלו עבר מפורא והווה לא פחות, וצמידו
תלוי מהיום והלאה בעיקר בק ובמעשי,
והעיקר דע אק מכוהדי כי "לעבודת אתה בא
ולא לשכרה". להו תפקיד עם סיפוק אדיר
לעושים אותו נכונה, ובידק יהיה "ארכל כלים"
עסיר ויחודי לביצוע הנדרש ממך. אק בציוד של
תפקיד לה צפויים אק עם ימים קשים רבים
ולילות ללא שנה, ויכוחים והאסמות וצליפות
מצוצות מהאצה שיופנו נאדק לעיתים, הכרט
מאלו מעשי ותכניותיך לא ימצאו חן
בצינייהם.

היה חלק, בעל המחשבה תחילה,

האמן במה שאתה עושה

ופעל כ- "פרנאליד פרודוקטיבי"

ודרכך ודרכנו תצלח.

ומדוע "פרנאליד פרודוקטיבי" - "פרנאליד" כי בכל
יום צפה לעציות חדשות ומפתיצות, שנתנו על
שולחןך.

"פרודוקטיבי" - כי אתה חייב להתעט במהירות
ואספק פתרונות נכונים ומהירים, לכל בעיה שתצוץ.

קריאה אישית לתושבי הכפר לקראת הבחירות

תושבים יקרים,

ממסמך מפורט זה שכתבתי, בפרט עבור ראש המועצה הבא, לבטח תלמדו גם אתם, על המורכבות והאחריות הרבה המוטלת על כתפיו של ראש המועצה המקומית כפר תבור.

ניהול המועצה שלנו אינו פשוט כלל וכלל, מכמה סיבות, וביניהן:

מיקום גאוגרפי – דירוג סוציאקונומי – היסטוריה – קרקעות פרטיות – ניהול כספי ותקציב הנדרש ברמה גבוהה, זהירה ומוקפדת, ומסורת של הענקת שירותים מפנקת לתושבים, בדרגה גבוהה ביותר. **סיבות הדורשות אדם מהימן, עם ניסיון ושלו אופק עשייה רחוק. ושהוא אישיות סמכותית עם רקורד מוכח ושאינו חותר לבחירתו, בפרובוקציות שהוא מייצר.**

לאור זאת תושבים יקרים בבואכם לבחור, שימו לב למלהגים סתם והיזהרו מהם, ובפרט מאלו שהם חסרי קריירה, הסבורים שתפקיד ראש המועצה הינו סידור עבודה. אלו מועמדים המתעוררים רק כשריח הבחירות המתקרבות עולה בנחיריהם ופועלים במתק שפתיים להקסים אתכם, לכבוש את לבכם ואת קולכם, באחיזת עיניים ובפרסומים שערורייתיים. **לכן שקלו נכון ובחרו את האדם המתאים ביותר לתפקיד, למען ילדנו וכפרנו.**

הזהרו בפרט ממועמדים שינסו בתקופת הבחירות ללבות אש ולייצר פלגנות. מועמדים כאלו הם לרוב אנשים ריקים מתוכן ועצלים, הלוקים בפעלתנות יתר מלאכותית ומזיקה.

מניסיוני האמינו לי, שהכל בכפרנו, במיוחד לאור שיטת הניהול במדינתנו ברשויות המקומיות, ובפרט בקטנות שבהן. **עתיד הכפר פיתוחו ושגשוגו, תלויים אך ורק במעשיו ובהתנהלותו של ראש המועצה.**

סוף דבר

טרם החתימה על מסמך זה, איני יכול שלא להודות לכל אלה שהלכו עימי יד ביד, האמינו בי תמכו וסייעו. חברי המועצה בכל המליאות שנמנו עם חבריי לאורך כל תקופת כהונתי, חברי הנהלת המתנ"ס והיוריים של ההנהלות, עובדי המתנ"ס ומנהלי המתנ"ס לדורותיהם, להנהלת עמותת המוזיאון לדורותיה וכמובן כמובן לעובדי המועצה הרבים לאורך תקופת כהונתי הארוכה, שסייעו וביצעו את עבודתם באמונה ובמסירות, יחד עימי לאורך כל הדרך. ותודה מיוחדת לילדי ואישתי היקרה דרורה, על התמיכה והסיוע, חרף הימים הקשים שעברו עליהם בשל תפקידי. ולא פעם לא היה להם קל, וזאת בלשון המעטה.

ואוסיף איך לא! תודה מיוחדת ולבבית לתמי ישראל, ראש לשכת ראש המועצה, שסייעה וגיבתה אותי תמיד, לאורך כל שנות כהונתי בתפקיד. הייתה ועודנה לעזר רב בסבלנותה ומאור פניה לתושבים, בכל עת שנזקקו לשירותי הלשכה ולשירותי המועצה השונים, ולא פעם שימשה כחומה בצורה ומרגיעה, מול תושבים שלעיתים פקעה סבלנותם, מסיבות שונות.

ברשותכם אבקש להזכיר את בנות ובני הכפר שנפלו בעת מילוי תפקידם, ואת ילדי ותושבי הכפר האחרים, וביניהם חברים מאוד קרובים, שנפטרו בנסיבות מצערות. כמו כן אבקש להעלות על נס את תושבי הכפר שכאבו וכואבים את האובדן ולציין לשבח את תמיכתן לחיזוק המשפחות, בזמנים עצובים וקשים כאלו. לצערי במהלך כהונתי היו מקרים טרגיים ועצובים שהסבו לי כאב וצער רב, ומאוד התנחמתי מהלכידות והתמיכה של תושבי הכפר במשפחות, ברגעים כואבים אלו.

*ברכות למי שיבחר והצלחה לכפר
ומי יתן ומציון הנבחר יצאו צל.*

באהבה רבה לכל התושבים
שלכם,
יוסי דולה
ראש המועצה

נספח רשימת פסלים המוצבים בכפר תבור

- (1) פסל "יגאל אלון" – המוצב בכיכר ליד בית המועצה.
- (2) פסל "כרכת הברון" – המוצב בכיכר הראשונה בשכ' כרמי בנימין בשד' רוטשליד.
- (3) פסל "הברונית" – המוצב בהמשך שד' רוטשילד, בכניסה לשכ' כרמים.
- (4) פסל "השומר" – המוצב בכיכר, בכניסה הצפונית לרח' המייסדים.
- (5) פסל "השעורה" – המוצב מעל לקיר התמך, בסיבוב שבאזור התעשייה.
- (6) פסל "האגס" – המוצב בירידה לפארק, מצד ימין.
- (7) פסל "הדייג" – המוצב על עמוד תאורה, ליד המוזיאון.
- (8) פסל "התפוח" – המוצב במדשאה ליד המוזיאון, במקביל לכביש – 65.
- (9) פסל "אשכול הענבים" – המוצב במדשאה ליד המוזיאון, במקביל לכביש - 65 (ליד התפוח).
- (10) פסל "המתלמת" – המוצב ברחבה, שליד הוועדה לתכנון ובנייה.
- (11) פסל "המנורה והתרנגולת" המוצב, ברחבה ליד המועצה.
- (12) פסל "התפוז המכני" – המוצב, בסמוך לכיכר אהרון ירחו.
- (13) הפסל "האבסטרקטי" - המוצב ליד המוזיאון.
- (14) פסל הסביבתי "הכד עם עץ הזית" – המוצב בכיכר גנדי.
- (15) פסל הסביבתי "הביסן" המוצב ליד הרמזור בצומת כפר תבור.

- פסלים 1-12 הם של הפסל אסף ליפשיץ.
- הפסל האבסטרקטי שמספרו 13, הוא של הפסל יהודה עצבה.
- הפסלים הסביבתיים 14-15, הם פרי עבודתו של הפסל החובב יוספוב דולובוביץ.